



## **Beleidsplan 2021 - 2022**

## Inhoud

<b>Wie zijn wij?</b> .....	3
Missie.....	3
Doelstellingen .....	4
Doelgroep.....	4
Aanpak en filosofie .....	5
Bestuur en personeel .....	6
Locatie en openingstijden.....	6
Inkomstenstromen.....	6
Vermogensbeheer .....	7
Beloningsbeleid .....	7
Overig beleid en protocollen.....	7
<b>Activiteiten en projecten</b> .....	8
Gewijzigde activiteiten tijdens het Coronavirus .....	9
Aanvullende projecten voor 2021 – 2022 .....	9
Uitbreidingsplan, fase II: Professionaliseringsproject .....	10
Inleiding .....	10
Doelstellingen .....	11
Benadering .....	11
Door de Raad goedgekeurde oplossingen en acties.....	12
Mogelijke toekomstige (fase 3) uitbreidingsplanprojecten .....	13
Begroting.....	14



## Wie zijn wij?

Stichting Ark is een non-profit *kinderdagverblijf en expertisecentrum* dat in 2011 in Amsterdam is opgericht. Wij bieden gespecialiseerde zorg en begeleiding aan kinderen van 3 - 13 jaar met autisme en bijkomende complexe ontwikkelingsstoornissen. Onze focus ligt vooral op kinderen die vanwege hun uitdagingen vrijgesteld zijn van het schoolsysteem en constante één-op-één zorg en begeleiding nodig hebben. Een kind, dat van school is vrijgesteld, heeft niet alleen specialistische zorg nodig, het kind heeft ook beperkte mogelijkheden om met leeftijdsgenoten en met de gemeenschap in zijn algemeenheid om te gaan.

Het samen leren en groeien met anderen, en dus relaties met leeftijdsgenoten aangaan, maar ook het omgaan met de fysieke en sociale wereld om hen heen; het zijn allemaal cruciale onderdelen van de ontwikkeling van elk kind. Voor kinderen met autisme vormen sociale communicatie en interactie de kern van hun uitdagingen. Beperkte toegang tot groepsonderwijs, spel en andere sociale activiteiten kan deze uitdagingen verergeren en het potentieel van een kind voor ontwikkeling, onafhankelijkheid en zinvolle integratie in de samenleving in de weg staan.

Stichting Ark biedt de constante één-op-één ondersteuning die deze kinderen nodig hebben, we doen dit in een kleine groepssetting die tegelijkertijd stimulerend alsook dynamisch van aard is. We bieden een kindgerichte leeromgeving met geïndividualiseerde ontwikkelingsplannen.

De kern van ons programma wordt gevormd door het stimuleren van onderlinge interacties en het doen van activiteiten in de gemeenschap. Het doel hiervan is om de onafhankelijkheid van de kinderen te ontwikkelen, en tegelijkertijd het bewustzijn in de gemeenschap te vergroten en de reacties op kinderen met speciale behoeften te verbeteren.

## Onze missie

***"Alle kinderen hebben de potentie in zich om geweldige kinderen te zijn.  
Het is onze taak om een geweldige wereld te creëren waarin dit potentieel tot bloei kan komen."***

Stanley Greenspan, M.D. (*'Great Kids'*, 2007)

## Onze doelstellingen

De doelstellingen van Stichting Ark zijn:

- Kinderen met autisme en andere complexe ontwikkelingsstoornissen ondersteunen bij het ontwikkelen van hun communicatievaardigheden en sociale competentie, zodat ze onafhankelijke leden van de samenleving worden.
- Verbetering van het leven van gezinnen met kinderen met speciale behoeften.
- Interacties met begeleiders, opvoeders, verzorgenden en de samenleving als geheel op kinderen met speciale behoeften te verbeteren.

## Onze doelgroep

Onze cliënten zijn kinderen van 3 - 13 jaar die zijn vrijgesteld van school met een aanzienlijke ontwikkelingsachterstand, meestal met stoornissen in de communicatie, interactie en relatie (zoals autisme, sensorische verwerkingsstoornis, communicatie- en taalachterstand).

Ark hanteert een *Totaal Communicatie Beleid*: naast Nederlands en Engels, proberen we het gebruik van elke andere voorkeurstaal mogelijk te maken. Als gevolg daarvan werken we met een groot aantal kinderen en gezinnen die het Nederlands niet als eerste taal hebben en daardoor een groter risico lopen op isolement en marginalisatie. Om deze reden is onze belangrijkste communicatietaal Engels.

Wij werken ook met kinderen die niet of nauwelijks communiceren en proberen ze te leren communiceren. Dit doen we met behulp van bijvoorbeeld gebarentaal, ondersteunde gebaren of andere communicatiesystemen en methodes. Denk bij het laatste bijvoorbeeld aan visuele roosters, spraakcomputers, pictogrammen en beeldverhalen.

### **De volgende criteria zijn van toepassing bij de beoordeling van de toelating van een kind tot Stichting Ark:**

- Het aantal kinderen dat per dag aanwezig is, mag niet meer dan 10 bedragen.
- Wij kunnen geen plaats bieden aan kinderen als er aanwijzingen zijn dat dit waarschijnlijk een negatief effect zal hebben op andere kinderen bij Stichting Ark.

**Ark is niet in staat om een kind een plaats aan te bieden in een van de volgende omstandigheden:** Het kind is jonger dan 3, of ouder dan 13 jaar; het kind een medische aandoening (zoals ernstige epilepsie) die medische of verpleegkundige zorg vereist.

Het personeel van Stichting Ark mag geen voorgeschreven medicijnen toedienen aan kinderen.

## Aanpak & Filosofie

Traditionele benaderingen zijn vaak gericht op het beheersen van gedrag en het aanleren van standaard, toetsbare vaardigheden. Het model van Stichting Ark is kindgericht en gebaseerd op het *Developmental, Individual differences, Relationship-based (DIR) Intervention Model* [Greenspan & Wieder, 1998]. DIR is algemeen bekend als "DIR/Floortime".

Wij geloven dat ieder kind unieke sterke punten heeft die ontwikkeld moeten worden en uitdagingen die overwonnen moeten worden en dat ieder kind gewaardeerd en gevierd moet worden. Wij stellen SMART-doelen die passen bij het unieke zintuiglijke en ontwikkelingsprofiel van elk kind. Vooruitgang wordt geboekt door zinvolle, op ervaring gebaseerde interacties met begeleiders of andere kinderen, of met en met de bredere gemeenschap. Wij geloven dat dergelijke, op relaties gebaseerde ervaringen, de bouwstenen zijn voor al het leren en dat deze ervaringen kinderen helpen om:

- Blijven letten op activiteiten en interacties.
- Begrijpen en uiten van een scala aan emoties.
- De wereld om hen heen begrijpen en ermee omgaan.
- Aanpassings- en omgangsstrategieën ontwikkelen.
- Een sterk gevoel van eigenwaarde te ontwikkelen.
- Creativiteit en verbeelding te gebruiken, logisch na te denken en problemen zelfstandig op te lossen.

## Samenwerking

Stichting Ark gelooft in een multidisciplinaire, gezamenlijke aanpak. Ouders, andere familieleden/verzorgers, maar ook andere therapeuten, specialisten en professionals die met het kind werken, maken allemaal deel uit van het team van het kind. Samenwerking tussen dit team staat centraal in ons model.

Individuele ontwikkelingsplannen worden ontwikkeld in samenwerking met het hele team en voor elk nieuw doelenplan wordt toestemming gevraagd aan de ouders of wettelijke voogden. We brengen dagelijks verslag uit van de reacties van elk kind op de activiteiten van de dag. Tweemaal per jaar worden evaluatie- en voortgangsverslagen opgesteld. Doelen en strategieën worden voortdurend geëvalueerd en herzien in samenwerking met het team.



## Bestuurders en personeel

### Raad van Bestuur

Voorzitter - Jill Donkersloot Adler

Secretaris - Marieke van Dam

Penningmeester - Mark de Jonge

### Management Team

Hoofd zorg - Paula Keen

Programmaleider - Kevin Walton

Hoofd Financiële administratie – Sander van Leeuwen

### Begeleiders en aanverwante professionals

Ark werkt met een creatieve groep toegewijde, getalenteerde en ervaren freelance begeleiders en therapeuten die diensten verlenen tijdens Stichting Ark's 42-wekelijkse werkschema. Zij omvatten orthopedagogen, psychologen, ondersteunend begeleiders, fysiotherapeuten, ergotherapeuten, logopedagogen, sensorische verwerkingstherapeuten, bewegingstherapeuten, kunsttherapeuten, muziektherapeuten. Allen zijn gekozen vanwege hun vaardigheden en ervaring en hun betrokkenheid bij onze methoden, filosofie en visie.

## Locatie en openingstijden

Het vestigings- en bezoekadres van Stichting Ark is Slotermeerlaan 1 - C101, 1064GX Amsterdam, Nederland. Stichting Ark is geopend van 9.00 tot 15.00 uur, van maandag tot en met vrijdag, 42 weken per jaar. Wij bieden ook extra "naschoolse" en vakantieopvang buiten deze tijden.

## Inkomensstromen

Stichting Ark ontvangt inkomsten uit honoraria die indirect door cliënten worden betaald, en uit donaties van particulieren en bedrijven.

De cliënten van Stichting Ark zijn nominaal de kinderen die voor haar diensten zijn ingeschreven. Aangezien alle cliënten van Stichting Ark echter nog niet meerderjarig zijn, zullen de ouders of wettelijke voogden van het kind namens het kind optreden. De cliënten ontvangen financiering van de gemeenten (gemeentes) in de vorm van een persoonsgebonden budget (PGB). Stichting Ark brengt vergoedingen in rekening tegen standaardtarieven die door gemeenten zijn vastgesteld en deze vergoedingen worden via de Sociale Verzekeringsbank aan Stichting Ark betaald. Stichting Ark brengt geen kosten rechtstreeks in rekening bij cliënten.

## Vermogensbeheer

De PGB-gelden worden door Stichting Ark gebruikt om de honoraria te betalen van de begeleiders die rechtstreeks met de kinderen werken. Deze vergoedingen dekken ook andere dagelijkse exploitatiekosten van het centrum en de administratie en het beheer van de ontwikkelings- en zorgplannen van de cliënten.

Andere kosten, zoals honoraria voor gespecialiseerde therapeuten, speciale activiteiten, middelen of apparatuur, worden niet door PGB's gedekt. Stichting Ark financiert deze kosten door donaties aan de Stichting.

Eventuele winsten worden teruggestort in de Stichting om de dienstverlening aan kinderen en hun families te verbeteren en te verrijken, en om de duurzaamheid van de Stichting en haar doelstellingen op lange termijn te waarborgen. Deze middelen worden op een aparte spaarrekening bij de ING Bank aangehouden. Voor meer details over de bestedingsplannen voor activiteiten en projecten voor 2021 en 2022, zie onder "Aanvullende projecten voor 2021 - 2022).

## Beloningsbeleid

Stichting Ark keert geen bonussen of dividenden uit aan personeel of ambtsdragers. Statutaire taken en activiteiten van leden van de Raad van Bestuur worden niet vergoed, behalve de redelijke kosten die zij maken voor het uitvoeren van deze activiteiten. Alle andere personeelsleden van Stichting Ark zijn freelancers en ontvangen vergoedingen die zijn vastgesteld op basis van redelijke standaardtarieven, overeenkomstig hun ervaring, kwalificaties en de aard van de diensten die zij verlenen.

## Andere beleidslijnen en protocollen

De volgende beleidslijnen en protocollen zijn van kracht bij Stichting Ark. Deze worden regelmatig herzien en kunnen op verzoek worden ingezien.

- Beleid inzake gezondheid en veiligheid
- Coronavirus Beleid & Protocollen
- Brandbeleid
- Voedselveiligheidsbeleid
- Gedragscode voor het personeel
- Richtlijnen voor het omgaan met uitdagend gedrag
- Beleid en richtlijnen inzake intieme zorg
- Beleid inzake kinderscherming en huiselijk geweld en meldingsprotocol
- Beleid en verklaring inzake privacy en gegevensbescherming

## Activiteiten & Projecten

- Het onderhouden en inrichten van geschikte panden voor een gespecialiseerd dagopvang- en expertisecentrum voor kinderen met autisme en bijkomende complexe uitdagingen.
- Het bieden van een speelse, kindgerichte leeromgeving, met één-op-één begeleiding door opgeleide professionele begeleiders en therapeuten.
- Het verschaffen van geschikt personeel, uitrusting en middelen om een dagelijks programma van individuele en kleine groepsactiviteiten uit te voeren (ma. - vr. 09:00 - 15:00) om de communicatie, taal, sociale vaardigheden, dagelijkse levensvaardigheden en zelfstandigheid van de kinderen te ontwikkelen.
- Het implementeren van *individuele ontwikkelingsplannen* om de ontwikkeling van de cognitieve, motorische, sociale communicatie- en onafhankelijkheidsvaardigheden van elk kind te ondersteunen.
- De kinderen de nodige ruimte, uitrusting en mogelijkheden bieden om ter plaatse een reeks gespecialiseerde professionele therapieën te volgen (logopedie, ergotherapie en fysiotherapie, bewegingstherapie, sensorische integratietherapie, kunsttherapie, muziektherapie).
- Kinderen de kans geven om met leeftijdsgenoten om te gaan en relaties aan te knopen.
- Kinderen de kans geven om in contact te komen met de gemeenschap door bezoeken aan winkels, musea, bibliotheken, parken, theaters, galleries en andere openbare ruimten en voorzieningen (met inbegrip van openbaar vervoer).
- Hulpverlening, gezinsondersteuning en adviesdiensten (waaronder naschoolse opvang en vakantieopvang).
- Monitoring, evaluatie en verbetering van de inhoud en de uitvoering van onze programma's op basis van de meest recente onderzoeken en richtsnoeren voor goede praktijken.
- Het aanknopen van relaties met scholen, plaatselijke overheden, samenwerkingsverbanden voor speciale onderwijsbehoeften, enz. om geschikte plaatsen en steun voor kinderen te vinden wanneer zij klaar zijn om naar een meer reguliere onderwijsomgeving te gaan.
- Het aanbieden van opleiding, kennisdeling en andere leermogelijkheden voor ouders, andere gezinsleden, begeleiders, therapeuten en andere professionals.
- Het vergroten van het bewustzijn, de kennis en de vaardigheden van degenen die in contact komen met kinderen met speciale behoeften (onder meer door workshops voor scholen en andere maatschappelijke organisaties, en door onze dagelijkse betrokkenheid bij de bredere gemeenschap in Slotermeer, Amsterdam en daarbuiten).

## Gewijzigde activiteiten tijdens het Coronavirus

2020 was een uitdagend jaar voor iedereen. In lijn met de regelgeving van de overheid sloot Stichting Ark op 12 maart 2020 haar deuren voor kinderen en personeel; ouders werd gevraagd thuis voor hun kinderen te zorgen. Omdat onze cliënten echter kwetsbare kinderen zijn die intensieve ondersteuning nodig hebben, kregen wij (samen met andere zorgorganisaties) duidelijke aanwijzingen van overheid, RIVM, GGD, gemeenten en andere contractpartners dat de zorg- en dienstverlening die wij bieden moet worden voortgezet, zij het in gewijzigde vormen die de noodbehoeften van onze cliënten en gezinnen in balans brengen met de noodzaak om de volksgezondheid te beschermen.

In overleg met het RIVM en de GGD hebben we een week na sluiting de volgende afspraken gemaakt over de continuïteit van zorg. Deze waren bedoeld om de risico's van besmetting zo klein mogelijk te maken, terwijl de samenhang van zorg voor onze cliënten en hun familie zoveel mogelijk behouden blijft:

### 1. Voor ouders die de situatie thuis redelijk zelf aankunnen:

- Wij hebben middelen en activiteiten voorbereid en geleverd waarmee ouders thuis met hun kind aan de slag kunnen.
- Gaf video feedback advies en ondersteunde sessies.
- Waar mogelijk organiseerden we regelmatige persoonlijke videosessies tussen begeleiders, specialisten en kinderen.

### 2. Voor cliënten wier problemen ervoor zorgen dat ouders ondersteuning thuis nodig hadden:

- Elk kind had een klein team van bezoekende begeleiders, beperkt tot een maximum van 2 per gezin.
- Begeleiders werkten thuis met het kind aan doelen om de ontwikkeling en zintuiglijke regulatie van het kind op peil te houden.
- De RIVM-richtlijnen voor hygiëne en sociale afstand werden te allen tijde nageleefd.

### 3. Voor cliënten die door hun problemen niet thuis konden blijven:

Wanneer voortdurende afzondering thuis een te grote uitdaging bleek, kon de situatie in het beste geval schadelijk zijn voor de ontwikkeling van het kind, en in het slechtste geval mogelijk schadelijk of onveilig. Op advies van RIVM en GGD, voor deze cliënten:

- Het gebouw van Stichting Ark werd heropend om opvang te bieden aan een beperkt aantal kinderen.
- In elke ruimte mochten maximaal 2 kinderen en 2 begeleiders aanwezig zijn, met één toezichthouder ter plaatse voor het geval zich een ongeval of noodgeval voordeed.
- RIVM-richtlijnen inzake hygiëne en sociale afstand in acht genomen.

In de loop van het jaar, naarmate de beperkingen van de overheid geleidelijk werden versoepeld, konden we de hoeveelheid zorg die ter plaatse werd geboden uitbreiden. Aanvankelijk keerden de kinderen voor de helft van de week terug in halve groepen, zodat alle kinderen naast de thuiszorg ook enige zorg in Stichting Ark konden krijgen. Medio september 2020 waren we in staat om terug te keren naar een voltijdse voorziening en volledige capaciteit (4 kinderen per groep) met behoud van de RIVM-afstands- en hygiëneprotocollen.

## Aanvullende activiteiten en projecten voor 2021 - 2022

### Uitbreidingsplan Stichting Ark, fase II: Professionaliseringsproject

#### Inleiding

In oktober 2020 heeft het bestuur van Stichting Ark unaniem besloten om door te gaan met fase twee van het *Stichting Ark Expansion Plan*. Dit omvat het herzien en professionaliseren van al onze administratieve systemen. Dit project zal worden gefinancierd uit het kapitaal van Stichting Ark (zie p. 14 voor de begroting).

In de afgelopen drie jaar heeft Stichting Ark zijn capaciteit uitgebreid door middel van fase 1 van het plan. Deze omvatte de renovatie en aanpassing van een extra ruimte in hetzelfde gebouw als ons bestaande pand in Amsterdam. Hierdoor kon Stichting Ark haar capaciteit verdubbelen: van het aanbieden van basisvoorzieningen voor maximaal 5 kinderen per dag, naar onze huidige capaciteit van 10 kinderen per dag. De fysieke uitbreiding was ook bedoeld om Stichting Ark in staat te stellen een breder scala aan professionele therapieën aan te bieden, met inbegrip van spreekkamers en apparatuur voor bezoekende specialisten.

Fase één van het plan (uitbreiding van de fysieke ruimte) is nu met succes afgerond. De Stichting heeft echter te kampen met groeipijnen. De dagelijkse administratie en organisatieprocessen zijn complexer geworden. De huidige systemen zijn niet ontwikkeld om de uitbreiding op te vangen. Processen zijn vaak tijdrovend en inefficiënt. Fase 2 van het plan zal deze aspecten van de organisatie stroomlijnen en professionaliseren, zodat het personeel zich kan richten op de kernactiviteiten (intensieve ondersteuning bieden aan kinderen met autisme die de gespecialiseerde zorg van Stichting Ark nodig hebben).

Fase twee van het project zal worden gecoördineerd en beheerd door Allard Janssen van "Monoquest". Een adviesbureau voor bedrijfsontwikkeling en IT. Na een eerste onderzoek heeft Monoquest een voorstel met de doelstellingen van het project ingediend bij Stichting Ark. Dit voorstel werd unaniem goedgekeurd door de raad van bestuur. De onderstaande projectbeschrijving is gebaseerd op dit eerste voorstel. Zij omvat ook een evaluatie van de vorderingen en een overzicht van de tot dusver genomen besluiten. Een begroting voor de verschillende onderdelen van het project is opgenomen beneden (p. 14).

## Doelstellingen

Het hoofddoel van dit project is de huidige organisatorische en administratieve systemen te verbeteren, zodat het personeel zich kan concentreren op de verbetering van de directe diensten die zij verlenen aan kinderen met speciale behoeften en hun gezinnen. Verdere snelle groei is geen huidig doel, maar wel een grotere stroomlijning, professionalisering en codificatie van de dagelijkse praktijk en van de administratieve systemen die nodig zijn om de recente expansie te ondersteunen.

Vanuit een breder perspectief zijn er echter veel meer kinderen in Nederland die baat zouden hebben bij de unieke gespecialiseerde diensten van Stichting Ark. Deze kinderen zouden kunnen worden geholpen als er meer organisaties zijn die soortgelijke diensten verlenen. Stichting Ark is bereid en gemotiveerd om ondernemende professionals en grotere organisaties te inspireren en te ondersteunen om dit te doen. Met dit in gedachten wil Ark hun best practices en bedrijfsmodel vastleggen in een 'handleiding', zodat anderen kunnen profiteren van de kennis en inzichten die zij in de loop der jaren hebben vergaard. Het secundaire doel is dan ook om Stichting Ark's specifieke manier van kinderopvang te laten groeien door anderen actief te stimuleren om zich in te zetten voor het opzetten van soortgelijke organisaties. Deze processen zijn met elkaar verbonden - om dit secundaire doel te bereiken, is het primaire doel van professionalisering en codificatie een essentiële eerste stap.

## Benadering

**Stap 1.** Onderzoek de kern van het bedrijf en alle aspecten die Stichting Ark succesvol maken.

**Stap 2.** Bepaal wat nodig is om het bovenstaande op de meest efficiënte en effectieve manier te ondersteunen.

**Stap 3.** Identificeer en schakel geschikte professionals en externe consultants in voor de implementatie en voortdurende ondersteuning van de nieuwe processen en systemen.

De volgende aandachtsgebieden voor initiële verbetering en voor de duurzaamheid van de organisatie werden vastgesteld:

- **Financieel:** revisie van volledige financiële / boekhoudkundige / factureringssystemen
- **Organisatorisch:** ANBI-status, GDPR-naleving, contractbeheer
- **Administratie:** delen en opslaan van bestanden, e-mailsysteem
- **Personeel:** mogelijkheid van payrolling voor minder vluchtige en arbeidsintensieve personeelsbezetting en roostermanagement
- **Oudercommunicatie:** professioneler en veiliger platform voor het delen van gegevens en inhoud

## Door de Raad goedgekeurde oplossingen en acties

1. Neem een nieuwe, professionelere boekhouder in dienst met een uitgebreid boekhoudpakket. Kandidaat-kantoor: *Pronk & Alleman Administratie & Belastingadvies BV*, lid van NOAB (de Nederlandse Orde van Administratie- en Belastingdeskundigen). Uitgebreid geïntegreerd boekhoudsoftwaresysteem: *Yuki*
2. Inwinnen van professioneel advies en diensten van fiscaal-juridische deskundigen om de statuten van Stichting Ark en andere juridische, fiscale en ANBI-documentatie te controleren en zo nodig aan te passen. Kandidaat-kantoor: *RVW Advies*, onafhankelijke fiscaal juristen.
3. Inschakelen van IT-experts voor de implementatie en doorlopende ondersteuning van een nieuw professioneel cloud-platform voor e-mail, bestandsopslag en deling. Kandidaat bedrijf: *SolidQ* heeft samengewerkt met Monoquest en de secretaris van het bestuur van Ark aan een soortgelijk project voor een gerelateerde Stichting. Cloud-gebaseerd platform: *Microsoft 365 en Microsoft Teams*.
4. Inschrijving op en integratie van een nieuw platform voor smartphone-apps en het delen van informatie dat speciaal is ontworpen voor onderwijsorganisaties om met ouders te communiceren over de vorderingen van kinderen. Kandidaat-platform: '*Social Schools*'.
5. In dienst nemen of op freelancebasis inhuren van een Nederlandstalige senior manager met professionele ervaring en deskundigheid op het gebied van managementtaken op zakelijk, financieel en kinderopvanggebied. Kandidaat: Sander van Leeuwen. Sander heeft een achtergrond in het bankwezen, het ondersteunen van startende ondernemingen, en in zorgmanagement in onze sector. Hij zal vanaf mei 2021 één dag per week voor Stichting Ark werken.
6. Huur en renovatie van een extra kleine multifunctionele ruimte in het huidige gebouw van Stichting Ark om een privé-vergaderruimte/administratieve werkruimte/extra therapieruimte te creëren.
7. Meer gebruik maken van de nieuwe spreekkamers om de toegankelijkheid te vergroten van aanvullende therapieën zoals kunst-, muziek-, spraak- en fysiotherapie. Dergelijke therapieën worden niet gefinancierd via onze huidige financieringsstromen, en zouden dus worden gefinancierd uit donaties en uit de reserves van Stichting Ark.
8. Voldoende reserves opzij zetten om 4 maanden lopende kosten te dekken in geval van verlies van financiering.



### **Mogelijke toekomstige (fase III) uitbreidingsplanprojecten**

- 1. Respijtzorg.** Stichting Ark's Orthopedagoog is begonnen met een nieuw project voor respijtzorg tijdens de nacht. Stichting Ark steunt dit project en onderzoekt de mogelijkheden om financiële steun te verlenen in de vorm van een donatie, subsidiëring van de huisvestingskosten, of door verschillende contractuele en administratieve aspecten van het bedrijf over te nemen.
- 2. Het Ark-handboek** (zie het schema in de inleiding hierboven)

## Begroting Uitbreidingsplan Stichting Ark, fase II: Professionaliseringsproject

Beschrijving van de adviesbureaus en projectonderdelen	Eenmalig Vergoeding en/kosten	Bijkomende jaarlijkse bedrijfskosten
<b>Monoquest:</b> project management, coördinatie & toezicht; onderzoek & schrijven van 'onboarding' handleidingen voor 'Social Schools' platform; onderzoek & ontwikkeling van nieuw privacy beleid, verklaring en personeelstrainingsprotocollen.	€ 8.000	
<b>RVW Advies:</b> juridisch/fiscaal advies over ANBI en nieuwe Wet Bestuur en Toezicht Rechtspersonen; herziening dekking aansprakelijkheidsverzekering. Lopend algemeen juridisch/fiscaal advies	€7.000	€ 2.500
<b>Fanoy Forsthövel Notarissen:</b> herziening en herschrijving van de statuten, inclusief Engelse vertaling	€ 2.500	
<b>SolidQ:</b> ontwerp proof of concept demonstratie voor het verhuizen van alle Ark's file storage en het delen van documenten naar een Microsoft 365 omgeving; organiseer Microsoft licenties en accounts; zet een nieuw professioneel emailsysteem op, bied IT ondersteuning voor de initiële set-up; migreer alle Ark data en emails naar Microsoft 365. Voortdurende IT-ondersteuning en microsoft tenant service	€ 9.300	€ 1.200
<b>Extra kantoor/vergaderzaal:</b> renovatie en inrichting van extra ruimte in Camelot Campus Slotermeerlaan 1; Jaarlijkse huur- en servicekosten	€ 5.600	€ 1.800
<b>4 maanden dringende bedrijfskosten:</b> onvoorziene uitgaven bij verlies van financiering	€194.000	
<b>Aanvullende middelen en apparatuur:</b> voor kunsttherapie, muziektherapie, fysiotherapie en algemene ontwikkeling	€4.500	
<b>Pronk &amp; Alleman:</b> Financiële administratie & Yuki abonnement		€2.000
<b>Kosten voor kunsttherapeut:</b> 2 x wekelijkse sessies x 42 weken		€ 5.040
<b>Kosten muziektherapeut:</b> 2 x wekelijkse sessies x 42 weken		€ 5.040
<b>Kosten voor fysiotherapeut:</b> 4 x wekelijkse sessies x 42 weken		€ 11.760
<b>Extra parttime admin &amp; care manager</b>		€ 25.200
<b>Totale eenmalige projectkosten</b>	<b>€ 231.900</b>	
<b>Totale extra jaarlijkse bedrijfskosten</b>		<b>€ 54.540</b>